

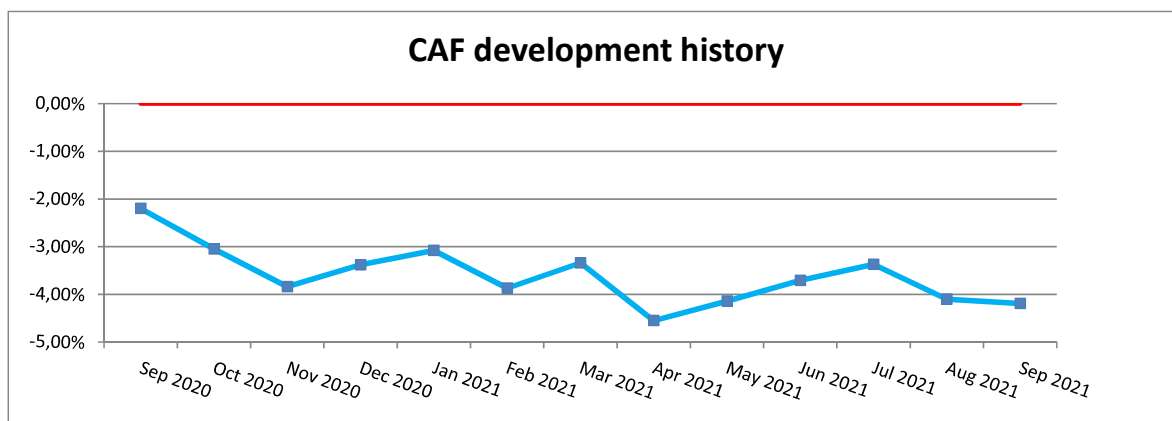
Kuehne+Nagel Poland  
 Currency Adjustment Factor (CAF), September 2021

**All services quoted in EUR (Road) -4,19%**

CAF Road history:

Effective from-date:	Month	BER (Basic Exchange Rate)	CMER (Comparative Monthly Exchange Rate)	CAF (Currency Adjustment Factor)
2021.09.01	Sep 2021	4,2169	4,5700	-4,19%
2021.08.01	Aug 2021	4,2169	4,5630	-4,10%
2021.07.01	Jul 2021	4,2169	4,5015	-3,37%
2021.06.01	Jun 2021	4,2169	4,5301	-3,71%
2021.05.01	May 2021	4,2169	4,5658	-4,14%
2021.04.01	Apr 2021	4,2169	4,6007	-4,55%
2021.03.01	Mar 2021	4,2169	4,4988	-3,34%
2021.02.01	Feb 2021	4,2169	4,5435	-3,87%
2021.01.01	Jan 2021	4,2169	4,4766	-3,08%
2020.12.01	Dec 2020	4,2169	4,5023	-3,38%
2020.11.01	Nov 2020	4,2169	4,5411	-3,84%
2020.10.01	Oct 2020	4,2169	4,4740	-3,05%
2020.09.01	Sep 2020	4,2169	4,4021	-2,20%

CAF Road history chart:



Kuehne + Nagel Poland Currency Adjustment Factor development is based on the EUR average monthly exchange rate according to NBP information ([www.nbp.pl](http://www.nbp.pl)).

### Współczynnik Korekty Walutowej Kuehne + Nagel Sp. z o.o. (Spedycja Drogowa)

W okresie ostatnich kilkunastu miesięcy na rynku walutowym wystąpiło wiele nieoczekiwanych i gwałtownych zmian kursu wymiennego złotego (PLN) wobec waluty europejskiej (EUR).

Związane to było przede wszystkim z powszechnie znaną sytuacją finansowo-gospodarczą na rynku europejskim i światowym.

Ponieważ Kuehne+Nagel Sp. z o.o. prowadzi działalność w zakresie spedycji drogowej na rynku polskim, większość kosztów tej działalności ponoszona jest w PLN. Powoduje to znaczne wahania w rentowności transakcji, z których przychody wyceniane są w EUR.

W związku z tym Kuehne+Nagel Sp. z o.o. wprowadza od stycznia 2013 roku mechanizm korekty walutowej dla usług spedycyjnych w zakresie spedycji drogowej wycenianych w EUR (dalej zwany CAF = Currency Adjustment Factor). Współczynnik korekty zależny będzie od zmian średnich miesięcznych kursów wymiany PLN/EUR.

Główną zasadą mechanizmu CAF jest podział ryzyka wahań kursowych pomiędzy Kuehne+Nagel Sp. z o.o. jako usługodawcy logistycznego i jego klientów – zleceniodawców tych usług.

CAF będzie amortyzował 50% wpływu wahań kursowych na ceny usług (zarówno na plus, jak i na minus). Podstawą kalkulacji CAF będzie kurs bazowy PLN/EUR (dalej zwany BER = Basic Exchange Rate).

Jako BER przyjęty zostanie średni kurs obliczony na podstawie wartości 12 średnich miesięcznych kursów PLN/EUR w okresie grudzień 2011 – listopad 2012, podanych przez Narodowy Bank Polski (Źródło: www.nbp.pl).

Od 01 stycznia 2013 r. porównywalny średni kurs miesięczny (CMER = Comparative Monthly Exchange Rate) będzie porównywany z kursem bazowym (BER) w celu obliczenia wpływu zmian na przychody K+N wyceniane w EUR. 50% wynikającego z takiej kalkulacji współczynnika procentowego wpłynie odpowiednio (+/-) na zmiany cen usług spedycyjnych w następnym miesiącu. (n.p. kalkulacja porównująca poziom kursu z grudnia 2012/CMER z kursem bazowym/BER wpłynie na zmiany cen usług w styczniu 2013).

Mechanizm CAF obowiązywał będzie dla wszystkich transakcji wycenianych w EUR, z wyjątkiem transakcji uzgodnionych na specjalnych warunkach, potwierdzonych na piśmie przez upoważnionych przedstawicieli prawnych Kuehne + Nagel Sp. z o.o.

Aktualne wartości CAF będą publikowane na stronie [www.kuehne-nagel.pl](http://www.kuehne-nagel.pl) od dnia 01.01.2013.

Tabela przykładowych Współczynników Korekty Walutowej dla usług wycenianych w EUR w zależności od wahań miesięcznych, średnich kursów walutowych PLN/EUR

(Źródło: www.nbp.pl)

BER Basic Exchange Rate (kurs bazowy jako średnia kursów miesięcznych, grudzień 2011 - listopad 2012)	CMER Comparative Monthly Exchange Rate (porównywalny kurs średniomiesięczny)	CAF Currency Adjustment Factor (% zmiana cen usług spedycyjnych K+N w następnym miesiącu)
	5,2169	-11,86%
	5,1169	-10,67%
	5,0169	-9,49%
	4,9169	-8,30%
	4,8169	-7,11%
	4,7169	-5,93%
	4,6169	-4,74%
	4,5169	-3,56%
	4,4169	-2,37%
	4,3169	-1,19%
<b>4,2169</b>	<b>4,2169</b>	<b>0,00%</b>
	4,1169	1,19%
	4,0169	2,37%
	3,9169	3,56%
	3,8169	4,74%
	3,7169	5,93%
	3,6169	7,11%
	3,5169	8,30%
	3,4169	9,49%
	3,3169	10,67%
	3,2169	11,86%

Przykład 1:  $4,7169/4,2169 = 111,86\% - 100\% = 11,86\%$   
(+)  $11,86\%/2 = 5,93\%$  (obniżka ceny)

Przykład 2:  $4,0169/4,2169 = 95,26\% - 100\% = (-) 4,74\%$   
(-)  $4,74\%/2 = (-) 2,37\%$  (podwyżka ceny)

**Currency Adjustment Factor Kuehne + Nagel Sp. z o.o.  
(Road Logistics)**

Since several months many unexpected and rapid fluctuations of the exchange rate of the Polish Zloty (PLN) against the EURO (EUR) have been noted.

They are affected mainly by the well known unstable situation on the European and global markets.

As Kuehne + Nagel Sp. z o.o. acts on the Polish market, most costs of its transport activity are PLN based, which causes sometimes major fluctuations in the profitability of the transactions evaluated against our customers in EUR.

Therefore, Kuehne + Nagel Sp. z o.o. will introduce beginning from Jan 2013 a basic formula of correction of the prices quoted in EUR, dependent on the fluctuations of the PLN/EUR average monthly exchange rate (further called CAF = Currency Adjustment Factor).

The main idea of KN Poland CAF mechanism is to share the exchange rate fluctuation risk between Kuehne+Nagel Sp. z o.o. as the logistics service provider and its customers. CAF will absorb 50% of the currency exchange rate fluctuations result (both, in minus or in plus), counted from the basic EUR/PLN exchange rate (further called BER).

**BER = average PLN/EUR exchange rate according to Polish National Bank (NBP) noted during 12 months (01. December 2011 – 30. November 2012 (source: www.nbp.pl).**

From January 2013 the average monthly PLN/EUR exchange rate (Comparative Monthly Exchange Rate = CMER) will be compared to BER and the influence on the Kuehne+Nagel Sp. z o.o. revenue quoted in EUR will be calculated as % of BER. The resulting +/- percentage impact will be shared between K+N and the customers, influencing respectively the service prices in the next month (e.g. calculation based on December 2012 exchange rate will influence January 2013 prices)

The mechanism will apply for all transactions quoted in EUR, except special agreements confirmed in writing by the respective legal representatives of Kuehne + Nagel Sp. z o.o.

Current values of CAF will be published on [www.kuehne-nagel.pl](http://www.kuehne-nagel.pl) beginning from 01.01.2013.

Table of sample changes of prices quoted in EUR in all kinds of road logistics with prices quoted in EUR dependent on the fluctuations of average monthly exchange rates PLN/EUR (source: www.nbp.pl)

BER Basic Exchange Rate (December 2011 - November 2012)	CMER Comparative Monthly Exchange Rate	Currency Adjustment Factor (CAF) (% change of K+N road logistics price in the next month)
	5,2169	-11,86%
	5,1169	-10,67%
	5,0169	-9,49%
	4,9169	-8,30%
	4,8169	-7,11%
	4,7169	-5,93%
	4,6169	-4,74%
	4,5169	-3,56%
	4,4169	-2,37%
	4,3169	-1,19%
<b>4,2169</b>	<b>4,2169</b>	<b>0,00%</b>
	4,1169	1,19%
	4,0169	2,37%
	3,9169	3,56%
	3,8169	4,74%
	3,7169	5,93%
	3,6169	7,11%
	3,5169	8,30%
	3,4169	9,49%
	3,3169	10,67%
	3,2169	11,86%

e.g. 1:  $4,7169/4,2169 = 111,86\% - 100\% = 11,86\%$   
(+)  $11,86\%/2 = 5,93\%$  (price decrease)

e.g. 2:  $4,0169/4,2169 = 95,26\% - 100\% = (-) 4,74\%$   
(-)  $4,74\%/2 = (-) 2,37\%$  (price increase)